

# 西崎つばさ レポート

2018 年 10 月 22 日 発行

編集部：〒152-0002 目黒区目黒本町 6-15-3  
TEL 090-1796-5099 FAX 03-4330-1880 MAIL office@n283.com

## 区役所でロボットが働く！？

皆さま、お元気ですか？秋も深まり、区役所では来年度の予算編成作業が始まっています。今回は、これから行政改革に欠かせないツールである「RPA」についてご報告します。

### ■ RPA（ロボティック・プロセス・オートメーション）

RPA とは、パソコンのマウスやキーボードの操作をソフトウェア型のロボットに任せ、作業を自動化する手法のことです。欧州・北米を経て、2017 年頃から日本の企業でも急速に広がっています。

ネットからの情報収集や、異なるシステム間のデータ移行、集計データの正確性チェックなど、決まったルールに基づいた反復的な業務を得意とし、人間の数倍から数十倍の速さで、24 時間 365 日、疲れもミスも文句もなく働けるのが特長で、労働力の減少が指摘される現代において、生産性向上の切り札として注目されています。

### ■ 自治体でも大きな可能性

まだ行政の RPA 導入事例はわずかですが、一部の自治体で成果が上がっています（詳しくは裏面）。

熊本県宇城市では、実証実験を経て、ふるさと納税など 4 業務で来年度からの本格導入を決定し、年間 3632 時間、金額にして 1193 万円の削減を見込んでいます。

石川県加賀市でも、時間外勤務の集計や複数システムの相互連絡などに RPA を活用し、最大 74% の工数削減が見込めるとしています。

また、茨城県つくば市の実証実験では、市民税業務で 79.2%、窓口業務で 83.3% の時間削減の成果が得られたと報告されています。

23 区では、葛飾区が 10 月から源泉徴収業務に RPA を導入し、作業時間で 94%、年間 444 人の工数を削減できる見通しとなっています。

### ■ とてつもない費用対効果

RPA が注目されている理由の一つが、導入ハードルの低さです。既存システムの改修は必要なく、従来の業務フローのまま、これまで人が担っていた作業をロボットに置き換えることが可能なのです。設定や運用にあたってプログラミングなどの知識は不要で、マウス操作のみで動作設計できる商品すらあります。

導入コストも低く、先の葛飾区の事例では初期費用が 50 万円、年間維持費用が 20 万円と、従来のシステム開発を考えると極めて安価と言えます。

### ■ 目黒区にも動きが

このように、RPA は業務のあり方を大きく変える可能性があることから、「目黒区も導入すべきだ」と第 2 定例会で提案したところ、「実証実験を見据え年度内に調査を行い、導入を前向きに検討する」と、非常に高い意欲が示されました。善は急げで、ぜひ早急に取り組んで欲しいと思います。

一方で気になるのが、いまだ続く役所の紙文化です。紙媒体ありきの業務は、先端技術を用いた行政改革のボトルネックとなる可能性が懸念されます。一刻も早くペーパーレス化を進め、RPA や AI（人工知能）を活用した職員の働き方改革の効果を最大化することで、税金の効率的な活用および、区民サービスの向上に繋げていかなければなりません。

これからの時代、ロボットができるることはロボットに任せて、そのぶん人にしかできない、心に寄り添った相談業務や、創造的な仕事に貴重な人材を投入する考え方方が重要ではないでしょうか。皆さまのご意見やアイディアも、ぜひお聞かせください。

皆さまのご意見をお寄せ下さい！ office@n283.com

## 解説 先進自治体のRPA導入効果（見込みを含む）

### 1. 熊本県宇城市（人口 約5万9千人）

- ・ふるさと納税 349時間
  - ・住民異動届 865時間
  - ・職員給与 558時間
  - ・会計審査、出納 1860時間
- （削減時間合計）3632時間

1193万円/年の削減

- 自動化
- ①メールの確認
  - ②管理サイトからデータ受信
  - ③業務システムへデータ送信
  - ④専用ソフトへの入力
  - ⑤帳票の印刷

※他業務も含めた分析では、RPAで

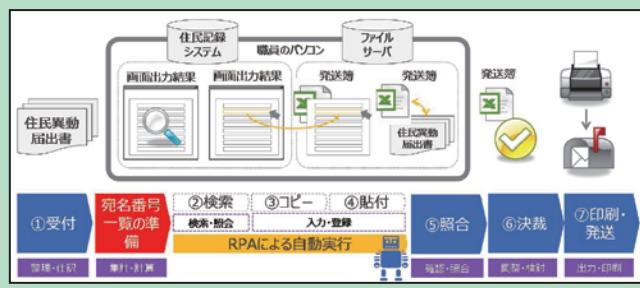
1年あたり22654時間

の効率化が可能と試算されている。

### 3. 茨城県つくば市（人口 約23万3千人）

- ・市民税課5業務 → △336時間(79.2%)  
(新規事業所登録や電子申告の印刷など)
- ・市民窓口課（異動届受理通知）→△71時間(83.3%)

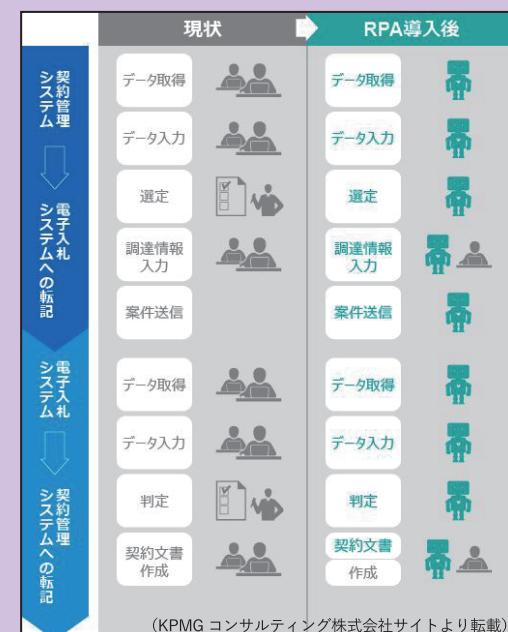
市民税課業務の5%にRPAが適用できると、年間1432時間が削減でき、約370万円相当の時間外勤務手当が削減できる見込みとなる。



### 2. 石川県加賀市（人口 約6万7千人）

- ・時間外勤務集計
- ・財産貸付、使用許可
- ・契約管理システムと電子入札システムの相互連絡

最大74%の工数削減



### 4. 東京都葛飾区（人口 約46万2千人）

- ・源泉徴収精算処理業務（システムへの自動入力）  
→年間444人日の工数削減  
≒2人がかりで1年かかる仕事が、ロボットに置き換えられる！

※今後、保育園の申込みや私立幼稚園の補助金申請などの処理業務にRPAを導入する意向。

## 参考 政府も後押しする姿勢

### ■ 未来投資戦略2018（日本経済再生本部）

2020年度末までに、RPAやAIを活用する地域数を300とすることを目指している。

### ■ 革新的ビッグデータ処理技術導入推進事業（総務省）

RPAの導入に対し、初期投資などにかかる経費を補助するため、地方自治体50団体分、計2億円を来年度の新規事業として計上している。（概算要求時点）

RPAは、行政サービスを全く落とすことなくスリム化を図ることのできる画期的な手法です。目黒区も導入に前向きではありますが、他自治体に遅れることのないよう、スピード感のある対応が求められます。

